



## DIREKTIONS PROTOKOLL

Plats och tid	Guttasjöns utbildningsanläggning 2026-04-29 kl. 13.00-16.10	
Omfattning	§ 39-§ 50	
Närvarande ledamöter	Rose-Marie Liljenby Andersson Ulf Sjösten Ulf Rapp AnnSofi Tureson Johan Björkman Lennart Haglund Johan Josefsson	Borås Borås Bollebygd Mark Svenljunga Tranemo Ulricehamn
Närvarande ersättare	Bengt Göran Persson Daniel Persson Peter Branshöj Torsten Lindh	Borås Bollebygd Mark Svenljunga
Övriga närvarande	Andreas Leandersson, förbundsdirektör Ann Malm, ekonomichef Madelene Nordkvist, avdelningschef Björn Larsson, avdelningschef Stefan Bengtsson, avdelningschef Susanne Kling, sekreterare Nils-Gunnar Blanc, förtroendevald revisor Borås § 39-§42 Marijke Hallenkreutz, förtroendevald revisor Mark § 39-§42 Bengt-Olof Magnusson, förtroendevald revisor Ulricehamn § 39-§42 Nils Gösta Sjören förtroendevald revisor Svenljunga § 39-§42 Stefan Sjöblom, sakkunnigt biträde Revisionskontoret Borås § 39-§42 Anna Sandström, sakkunnigt biträde Revisionskontoret Borås § 39-§42 Aleksandra Popovic, praktikant Revisionskontoret Borås § 39-§42	
Utses att justera	Johan Björkman	
Underskrifter	Sekreterare: _____ Susanne Kling  Ordförande: _____ Rose-Marie Liljenby Andersson  Justerande: _____ Johan Björkman	

Justeringen tillkännagiven på SÄRFs och medlemskommunernas anslagstavlor 2026-05-13



**§ 39**

**Upprop**

Upprop med kontroll av närvaro.

**§ 40**

**Val av justerare**

Johan Björkman utses att jämte ordföranden justera protokollet.

**§ 41**

**Godkännande av dagordning**

Dagordningen godkänns.

**§ 42**

**Medverkan från SÄRFs revisorer (Dnr. 2026-000200)**

SÄRFs revisorer medverkar vid sammanträdet för att informera om innehållet i revisionsberättelsen avseende Årsredovisningen 2025 samt få information angående de reviderade hyresavtalen.

Revisorerna påpekar att åtgärder behöver vidtas för att lösa problemet med underfinansierade budgetar samt att en finansiell plan behöver tas fram som bl. a inkluderar önskvärd nivå för Eget kapital. Direktionen meddelar att diskussioner förs med medlemskommunernas ledning angående hur SÄRFs ekonomiska situation ska hanteras inför budget 2027.

Sedan 2025-01-01 har samtliga hyresavtal mellan medlemskommunerna och SÄRF reviderats för att uppnå en likformighet. SÄRF tillsammans med representanter i medlemskommunerna följer nu upp hur avtalen fungerar i praktiken. I samband med detta görs även översyn av hur avtalen ska hanteras redovisningsmässigt.

Direktionen beslutar enhälligt

att        lägga informationen till handlingarna.

**§ 43**

**Rapport delegationsärenden (Dnr.2026-000048)**

Direktionen har fastställt delegationsbestämmelser för SÄRF.

I delegationsbestämmelserna anges att vissa beslut ska anmälas eller meddelas till direktionen vid varje sammanträde. Delegationsbesluten omfattar perioden 2026-03-01 – 2026-03-31.

Direktionen beslutar enhälligt


att        lägga delegationsärenden enligt förteckning till handlingarna.

**§ 44**

**Rapport ärenden för kännedom (Dnr. 2026-000023).**

Ärenden där SÄRFs medlemskommuner, annan myndighet, organisation eller motsvarande har tagit beslut alternativt ska återkomma till SÄRF redovisas i rapport.

Direktionen beslutar enhälligt

att        lägga rapporten till handlingarna  BkM2eZ1yMe-r1f2ebyJMg



§ 45

**Taxa för rengöring och brandskyddskontroll (Dnr. 2026-000340)**

Kommunfullmäktige från respektive medlemskommun har givit direktionen i uppdrag att årligen justera taxan i enlighet med aktuellt sotningsindex (SKR cirkulär 2026:15).

Sotningsindex styrs av löneökningar på medianlön för sotare enligt avtal mellan Sveriges Skorstensfejarmästares Riksförbund och Svenska Kommunalarbetsareförbundet (3,0 % från 1 april 2026). Det andra värdet är Konsumentprisindex för 12-månadersförändring i februari (0,5 % 2026). Beroende på när sotningsindex infördes förra året och när det införs i år ska hänsyn tas till eventuella påslag för nuvarande år och överskott från föregående år.

2025-07-01 ändrades sotningstaxan senast. 2026-06-01 föreslås taxan ändras för samtliga kommuner (Bollebygd, Borås, Mark, Ulricehamn, Svenljunga och Tranemo). Det ger en ökning på 1,82 % på taxorna för rengöring och brandskyddskontroll.

Direktionen beslutar enhälligt

att taxan för rengöring och brandskyddskontroll i kommunerna Bollebygd, Borås, Mark, Ulricehamn, Svenljunga och Tranemo höjs med 1,82 % enligt bilagor att gälla från och med 2026-06-01.

§ 46

**Policy för ändamålsenliga lokaler (Dnr. 2026-000111)**

Förbundsordningen för Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund hanterar förbundets lokalbehov med följande paragraf:

*§11 Respektive medlemskommun ska hålla för verksamheten nödvändiga och ändamålsenliga lokaler där respektive kommun är ålagda ansvar. Hyresvillkoren för lokalerna ska regleras i särskilda avtal. Hyresnivån ska vara i nivå med respektive kommuns självkostnad för att tillhandahålla lokalen.*

För en tydlighet kring vad förbundet avser med ändamålsenliga lokaler behövs en policy som mer i detalj beskriver vad som avses. Policyn är ett övergripande styrdokument och anger inriktning och grundläggande krav för hur räddningstjänstens lokaler ska planeras, utformas, byggas och förvaltas. Policyn utgår från gällande lagstiftning och föreskrifter, särskilt Lagen om skydd mot olyckor (LSO), Arbetsmiljölagen (AML) med tillhörande föreskrifter från Arbetsmiljöverket samt Myndigheten för civilt försvars (MCF) föreskrifter och vägledningar. Lokalerna ska utgöra ett stöd för räddningstjänstens uppdrag och bidra till en säker, effektiv och hållbar verksamhet under såväl normal som höjd beredskap.

Direktionen beslutar enhälligt

att fastställa Policy för ändamålsenliga lokaler att gälla fr o m 2026-05-01.



§ 47

**Övergripande ledning – implementering av Räddningsledningssystem inom  
Räddningsregionen Västra Götaland, RRVG (Dnr. 2026-000109)**

Under räddningstjänstförbundets tid har det alltid funnits tillgång till en övergripande ledning som utgått från Borås brandstation. Under 30 år har förmågan att bedriva övergripande ledning förändrats och förbättrats. Till följd av en rad utredningar genomfördes en reformering av Lag (2003:778) om skydd mot olyckor. Som en följd av reformeringen fick Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) föreskriftsrätt. 2021 släpptes MSBFS 2021:4 gällande föreskrifter och allmänna råd om ledning av kommunal räddningstjänst.

Med grund ur föreskriften fick SÄRF i slutet av 2023 ett föreläggande från MSB som sammanfattande innebär att MSB ställer krav på fler beslutsfattare fysiskt på plats i ledningscentralen i Borås. SÄRF överklagade föreläggandet med hänvisning till samarbetet med ledningscentralerna i organisationerna Räddningstjänsten Fyrbodals, Räddningstjänsten Skaraborg och Samhällsskydd mellersta Skaraborg. Bedömningen är att SÄRF inte på egen hand klarar att genomföra åtgärder för att leva upp till föreläggandet även om överklagandet går igenom. Överklagandet bygger fortfarande på en samverkan med övriga räddningstjänstorganisationer i RRVG. Att följa föreläggandet från MSB i sin helhet hade inneburit ökade kostnader med ca 6 Mnr.

Under 2025 har ett projekt genomförts med Räddningsregion Västra Götaland och räddningstjänsterna i Södra Halland med syftet att fortsätta utveckla förmågan för övergripande ledning. Fokus har legat på räddningsledningssystemens kapacitet, uppväxling, samtidighet, kvalitet, redundans och kostnadseffektivitet. Projektet har nu redovisats i en slutrapport. Utredningens samlade resultat visar tydligt att alternativ 1 bäst uppfyller uppdragets mål och kraven enligt MSBFS 2021:4. Alternativ 1 ger högre kapacitet för övergripande ledning, bättre förmåga till snabb uppväxling, stärkt uthållighet vid samtidiga händelser samt ökad robusthet och redundans genom flera ledningsplatser och gemensamma arbetssätt.

Direktionen beslutade vid sammanträdet 2026-02-20 att som inriktning gå vidare med alternativ 1 i rapporten vilket innebär att fortsätta med samarbetet med Räddningsregionen Västra Götaland och att ytterligare öka samarbetet med Fyrbodals och Södra Halland via ett gemensamt räddningsledningssystem. Direktionen beslutade även att ärendet ska återkomma till dagens sammanträde med beskrivning av de ekonomiska konsekvenserna.

För räddningsledningssystem Älvsborg (SÄRF och Alingsås/Vårgårda) är de preliminära bedömningarna att alternativ 1 innebär en kostnadsökning för räddningsledningssystemet Älvsborg med ca 3,25 Mnr/år. SÄRFs andel i denna kostnadsökning är preliminärt 2/3 av den summan d v s ca 2,16 Mnr/år. Resterande står Alingsås/Vårgårda för.

I grunden är det ett krav på att ledningssystemet ständigt ska ha minst två ledningsfunktioner i ledningscentralen under dygnets alla timmar och året om. Det ska även finnas förmåga att växla upp vid omfattande räddningsinsatser och även att kunna etablera en lokal samverkansstruktur utifrån gällande regelverk. Alternativet utgår ifrån att varje ledningscentral bemannas lokalt av ledningsfunktionerna Larm- och Ledningsbefäl (LLB). Ledningsfunktionerna Vaktstående Befäl (VB) samt Vaktstående Räddningschef (VRC) bemannas gemensamt för att både uppfylla lagkrav på kapacitet samt rådighet över resurser.



Genom en lösning tillsammans med de andra räddningstjänsterna ökar även möjligheten att klara av framtida skärpning av regelverk, samt förmåga vid Räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) och till autonomt agerande vid behov. SÄRFs bedömning är att det är högst troligt att det kommer komma ytterligare skärpning av regelverket med tanke på förändringen i hotbilden.

Genom att ingå i gemensamt räddningsledningssystem tillsammans med Fyrbodol och Södra Halland, men samtidigt behålla fysisk ledningscentral på tre orter kan förmågan till de lokala perspektiven bibehållas *samtidigt* som vi ökar vår kapacitet för övergripande ledning, bättre förmåga till snabb uppväxling, stärkt uthållighet vid samtidiga händelser samt ökad robusthet och redundans.

Direktionen beslutar enhälligt

- att ge förbundsdirektören i uppdrag att gå vidare med implementering av utredningsalternativ 1 som innebär att skapa ett gemensamt räddningsledningssystem tillsammans med Fyrbodol och södra Halland.
- att de utökade kostnaderna för det nya räddningsledningssystemet tas med i beslutet för rambudget 2027.

#### § 48

##### **Framtida brandstation Ulricehamn - lägesuppdatering (Dnr. 2023-000921)**

Till direktionens sammanträde 2026-03-20 förmedlade Ulricehamns kommun ett förslag till en avsiktsförklaring för att tydliggöra parternas (SÄRF, Västra Götalandsregionen och Ulricehamns kommun) gemensamma vilja att genomföra projektet med planering och byggnation av ny brandstation i Ulricehamn. Direktionen beslutade vid sammanträdet att återremittera ärendet för kompletteringar.

Företrädare för Ulricehamns kommun har nu till förbundsdirektören meddelat att Ulricehamns kommun avser att pausa avsiktsförklaringen. SÄRF avvaktar nu vidare besked från Ulricehamns kommun.

#### § 49

##### **Preliminärt medlemsbidrag inför 2027 (Dnr. 2026-000377)**

I förbundsordningen regleras att direktionen ska fastställa budget inom de ramar och enligt de riktlinjer som förbundsmedlemmarna anger som budgetförutsättningar.

Vid medlemskommunernas medlemsråd 2025-03-04 bestämdes att SÄRF i ett tidigare skede, än i juni då beslut kommer att tas om rambudget och investeringar, ska meddela ett preliminärt behov av medlemsbidrag inför 2027. Av denna anledning behandlas detta ärende vid dagens sammanträde.

Medlemsrådet rekommenderade även att SÄRF ska få ett utökat medlemsbidrag inför 2027 om 5,6 Mnkr utöver sedvanligt index för att täcka den underfinansierade budgeten för 2026. Sedvanlig ökning av SKR:s prisindex för kommunal verksamhet (PKV) sker därefter med 3,0% samt kompensation för befolkningsökning med 0,1%, totalt 3,1% d v s 6,5 Mnkr.

Utöver detta har förbundet tillkommande verksamheter och kostnader som inte täcks av indexuppräknung med PKV. Detta utgörs främst av ett behov att förändra bemanningen i förbundets ledningscentral som en effekt av ett nytt ledningssystem (se § 47).



Förbundet har även ökade investeringsbehov, främst för att säkerställa tillgången till tunga fordon framöver, vilket kommer att innebära ökade avskrivningskostnader. Totalt innebär detta tillkommande kostnader med 3,4 Mnkr.

Ovanstående poster ger ett preliminärt behov av utökat medlemsbidrag för 2027 med totalt 15,5 Mnkr vilket fördelas mellan medlemskommunerna enligt nedan.

Kommun	Medlemsbidrag 2027 Tkr	%	Total ökning från Budget 2026
Bollebygd	12 918	5,80%	874
Borås	116 074	51,90%	8 314
Mark	37 716	16,92%	2 576
Svenljunga	13 732	6,22%	827
Tranemo	14 962	6,69%	1 063
Ulricehamn	27 757	12,46%	1 882
<b>Summa tkr</b>	<b>223 158</b>	<b>100%</b>	<b>15 536</b>

Direktionen beslutar enhälligt

- att till medlemskommunerna avisera att förbundets preliminära behov av medlemsbidrag inför år 2027 beräknas till 223 158 tkr med fördelning kommunvis enligt ovan
- att ge förbundsdirektören i uppdrag att avisera förbundets preliminära behov av medlemsbidrag inför år 2027 till ekonomicheferna
- att ge förbundsdirektören i uppdrag att utarbeta förslag till finansiella mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning
- att ge förbundsdirektören i uppdrag att färdigställa förslag till rambudget och investeringar för beslut i direktionen 2026-06-12.

## § 50

### Information från förbundsdirektören

#### Information 100 000-kommunerna

Information ges från möte med den så kallade 100 000-klubben, d v s räddningstjänster i kommuner med 100 000 invånare eller mer.

#### Åtgärder i ledningscentralen

Myndigheten för civilt försvar, MCF, kan ge delfinansiering för tekniska åtgärder i ledningscentralen i Borås. Bedömningen är att underlag behöver utarbetas så att SÄRF ansöka om att ta del av dessa medel.





### Operativa avdelningen

Arbetsgrupper för nya ledningssystemet:

Inför införandet av det nya gemensamma ledningssystemet har berörda räddningstjänster bildat gemensamma arbetsgrupper för att utarbeta information, bemanningsförutsättningar, teknik, rutiner m m.

Fem skiftlag i augusti:

I slutet av augusti övergår Borås och Skene heltidstationer till fem skiftlag. Arbetet pågår med att färdigställa ny schemamodell, fördela personal till fem skiftlag samt intern rekrytering av arbetsledande personal.

Förmågebeskrivningen:

I förmågebeskrivningen anges vilka räddningstjänstupdrag varje station ska kunna utföra, vilken utrustning som krävs och vad personalen ska ha för kompetens. Arbetet är nu i slutfas och efter att beslut är taget kommer utrustning och kompetens att anpassas vid respektive station.

Ändamålsenliga lokaler:

En översyn av samtliga stationer har påbörjats för att klarlägga vilka åtgärder som behöver vidtas. Prioritering av åtgärderna behöver läggas i flerårig plan som kommer att kommuniceras med direktionen. Det pågår även en dialog med representanter från medlemskommunerna angående tolkning och tillämpning av hyresavtalen.

Rekrytering RIB-stationerna:

Vid senaste rekryteringen har det inletts ett mycket positivt samarbete med Svenljunga kommun med informationsinsatser. SÄRF ser gärna att liknande genomförande blir aktuellt i övriga medlemskommuner.

### Förebyggande avdelningen

Dialogmöte:

Representanter för Marks kommun och SÄRF har träffats för dialog angående tillsyner utifrån Lagen om skydd mot olyckor (LSO) i kommunens fastigheter. Detta kommer att bli aktuellt även i övriga kommuner.

Lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE):

Utökade krav innebär fortsatt mycket arbete inom avdelningen med register, remisser samt handläggning av tillstånd och tillsyner. Arbetet pågår även med revidering av tillsynsplanen för LBE.

### Avdelning verksamhetsstöd

PFAS:

Borås stad har inte godkänt de kostnader som Länsstyrelsen anser att Borås stad och Borås Energi och miljö är ansvariga för med anledning av miljögifter i Viskan.



**Civilpliktsutbildning:**

MCF har efterfrågat möjligheter att genomföra Civilpliktsutbildning på andra platser än deras egna räddningsskolor. SÄRF har tillsammans med Räddningstjänsten Storgöteborg, RSG, anmält intresse för detta. Om detta blir aktuellt så finns utmaningar att lösa avseende kost, logi, resurser m m.

**Ambulans i Bollebygd:**

Efter önskemål från Västra Götalandsregionen är nu en ambulans placerad på Bollebygds brandstation. Avsikten är att förkorta inställelsetiderna i området vilket redan har gett positiva effekter.

**Bockabyn:**

SÄRF kommer att ansöka om bidrag från MCF som har särskilda medel avsedda för robusthöjande åtgärder. Dessutom har Borås stad aviserat att SÄRF kan få del av medel som finns avsatta inom kommunen. Sammantaget kan externa medel användas för att genomföra åtgärder inom området för att förbättra tillgänglighet och standard och bidra till utökade möjligheter till användning och uthyrning.

**Förbundsstaben**

**Öppet hus:**

Den 8 april (Skene) och 9 april (Borås) var det öppet hus på brandstationerna. Rekordmånga besökare, varav många barn, fick testa brandsläckning, gå tipspromenad, få råd om brandsäkerhet och fick se fordon och utrustning.

**SÄRFs kvinnliga nätverk:**

Den 23 april träffades 24 kvinnor från olika yrkeskategorier för att diskutera inom temat arbetsmiljö och utbyta erfarenheter. Nätverket träffas två gånger per år.

**SÄRF i media:**

Information ges om hur SÄRF har uppmärksamats i media under senare tid.





# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

11.05.2026 16:14

**SENT BY OWNER:**

Susanne Kling • 11.05.2026 09:09

**DOCUMENT ID:**

r1f2ebyJMg

**ENVELOPE ID:**

BkM2eZ1yMe-r1f2ebyJMg

**DOCUMENT NAME:**

Protokoll 2026-04-29, klart.pdf

8 pages

**SHA-512:**

a12e8159529092161e2302ba392b9c784b3b3ed586277  
9435e08a0c84db77c075ad0083e61d706e7f217678df11  
3297c5157d13293f6f2dab1235de61aac58ce

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant





eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
SUSANNE ELISABET KLING susanne.kling@serf.se	 Signed Authenticated	11.05.2026 09:45 11.05.2026 09:44	Email High	IP: 91.212.228.242 Swedish BankID (SSN: 196103145667)
LARS JOHAN WILHELM BJÖRKMAN johan.bjorkman@svenljunga.se	 Signed Authenticated	11.05.2026 10:26 11.05.2026 10:26	Email High	IP: 77.218.227.149 Swedish BankID (SSN: 196502125559)
ROSE-MARIE LILJENBY ANDERSSON rose-marie@liljenby.se	 Signed Authenticated	11.05.2026 16:14 11.05.2026 16:13	Email High	IP: 81.225.117.106 Swedish BankID (SSN: 195003295606)

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

No attachments related to this document

⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed